

Realizováno v rámci projektu „Posílení strategického řízení a zvýšení profesionality veřejné správy na území SoDP“,
reg. č. CZ.03.4.74/0.0/0.0/16_058/0007451



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Strategický plán rozvoje obce Čejetice

Obsah

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE OBCE ČEJETICE	2
1. Úvod	3
2. Analytická část SWOT analýza	4 7
3. Návrhová část	8
4. Implementační část	10



1. Úvod

Strategický plán rozvoje obce Čejetice 2020–2028 (dále jen „Strategický plán“) je základním střednědobým strategickým rozvojovým dokumentem. Strategický plán vymezuje základní rozvojové priority obce ve všech aspektech udržitelného rozvoje, ve složce ekonomické, sociální i environmentální. Hlavními uživateli strategického dokumentu budou politické vedení obce a zaměstnanci úřadu, kteří budou hlavními koordinátory aktivit při jeho naplňování. Strategický plán je určen také občanům obce a subjektům v obci působícím, neboť umožní se do jeho vyhodnocování a naplňování zapojit.

Strategický plán má tři klíčové části, bez jejichž vzájemné provázanosti není možné dosáhnout požadovaných výsledků:

1. Analytickou část;
2. Návrhovou část;
3. Implementační část.

Analytická část byla vytvořena na základě veřejně dostupných dat, zejména Českého statistického úřadu a databází dalších orgánů státní správy, dále podkladů obdržených od obce Čejetice a dalších koncepčních dokumentů zpracovaných na regionální úrovni. Návrhová část vznikla za využití kombinace expertní a komunitní metody. Věcně byla naplněna ze strany vedení obce.

Poslední implementační část definuje, jakým způsobem bude strategický plán naplňován a vyhodnocován. Tato část obsahuje postup tvorby každoročně schvalovaných akčních plánů i příkladů metodiky měřítek úspěšnosti.

Strategický plán vznikl v rámci projektu Posílení strategického řízení a zvýšení profesionality veřejné správy na území SoDP, registrační číslo projektu:

CZ.03.4.74/0.0/0.0/16_058/0007451.

2. Analytická část

Základní vazby

- Obec Čejetice je z hlediska počtu obyvatel největší obcí svazku. Čejetice leží cca 10 km východně od Strakonice, na které jsou dobře dopravně napojené.
- Vyjíždka obyvatel obce do zaměstnání mimo obec je téměř sedmkrát vyšší než dojíždka do zaměstnání do obce. Dané vypovídá o obytné a rekreační funkci obce a nedostatečných pracovních příležitostech, což je pro obce této velikosti typické.

Obyvatelstvo a bydlení

- Za posledních 10 let je počet obyvatel obce konstantní. Vliv na vývoj počtu obyvatel měla migrace – migrační přírůstky/úbytky nabývaly vyšších hodnot než hodnoty přirozeného přírůstku/úbytku.
- Pozitivním zjištěním je nárůst podíl dětské složky (0–14 let) za posledních 10 let, vlivem kterého došlo k mírnému poklesu indexu stáří. Naopak negativně lze hodnotit nárůst seniorské složky (65 a více let) a pokles podílu populace ve věku 15–64 let.
- Tyto skutečnosti vypovídají o demografickém stárnutí populace obce. Do budoucna je tedy třeba, aby obec přizpůsobila infrastrukturu (sociální, občanskou, ...) k probíhající demografické změně.
- Čejetice mají nižší podíl obyvatel s vysokoškolským vzděláním než je patrný na úrovni okresu, kraje i ČR, a naopak vyšší podíl osob se středním vzděláním včetně vyučení bez maturity.
- V domovním fondu obce převažují – stejně jako v ostatních obcích svazku - rodinné domy, bytových domů je v obci jedenáct. Převážná většina bytů je obydlena, neobydlené byty slouží zejména rekreaci.
- Intenzita bytové výstavby v obci je celkem nízká – za posledních 10 let přibylo pouze 7 bytů.

Ekonomika, trh práce, výzkum a cestovní ruch

- Podíl nezaměstnaných osob v obci v posledních sledovaných letech (tj. mezi roky 2014–2016) vykazoval průměrnou hodnotu 7,9 %. V roce 2016 podíl nezaměstnanosti klesl oproti roku 2015 téměř o polovinu.
- Polovina obyvatel obce je ekonomicky aktivních.
- Dle statistických dat je na území obce evidováno celkem 225 ekonomických subjektů, z toho 189 představují fyzické osoby. Obchodních společností je registrováno 15. V obci je jedno zemědělské družstvo a jedna soukromě hospodařící rodina. Dle informací od představitelů obce je reálný počet podnikatelských subjektů cca 14.
- Na území obce se nenachází žádný brownfield.
- Podíl nezaměstnaných osob se víceméně pohybuje v průměru svazku, od roku 2008 je vyšší než krajský i republikový. Počet uchazečů o zaměstnání se v letech 2014 a 2015 pohyboval okolo 61 v přepočtu na 1000 obyvatel. V následujícím roce 2016 počet uchazečů o zaměstnání klesl téměř na polovinu.
- Čejetice mají značný potenciál v oblasti cestovního ruchu – ať už pro aktivní trávení volného času (pěší, cyklo atd. turistiku) či spíše návštěvní (hřbitovní gotický kostel). V obci jsou pro turistické ubytování k dispozici chatky na sportovišti a tři stravovací kapacity (občerstvení na sportovišti, jídelna Argo a pohostinství v Kulturním domě).

Občanská vybavenost a angažovanost

- Obec Čejetice poskytuje předškolní vzdělávání (na základě vymezeného školského obvodu).
- V obci nemá působnost žádný lékař. Sociální služby jsou v obci poskytovány na základě Komunitního plánu sociálních služeb pro ORP Strakonice.
- V obci se nachází Kulturní dům a Sportovně rekreační areál, jeden obchod se smíšeným zbožím (prodejna COOP) a ve vedlejší vesnici Štěkeň je nově zrekonstruovaná prodejna COOP + večerka. Pravidelně sem jezdí pojízdná masná prodejna. K dispozici je knihovna. Stravování je možné v provozovně Fišergastro – obědy Po–Pá, rauty, catering atd. + Sportovně rekreační areál v létě, v zimě Kulturní dům.
- Obec vyvíjí značné aktivity v oblasti udržování a obnovování tradic, svátků a obyčejů, ale také vytváření tradic nových (např. pořádání Rekonstrukce bitvy u Sudoměře, v roce 2019 proběhlo 600. výročí bitvy, pravidelně na tuto akci jezdí několik tisíc návštěvníků).
- Sportovní infrastrukturu tvoří Sportovně rekreační areál nabízející širokou škálu využití (fotbal, florbal, nohejbal, volejbal, basketbal, tenis) a 2 sportovní areály určené dětem i dospělým, dále se v obci nacházejí 4 zrekonstruovaná dětská hřiště.
- Kulturním účelům slouží 4 kulturní zařízení a dále veřejná prostranství.
- V Čejeticích působí mnoho spolků jak např. Čejeni, Divadlo Čejetice, Snipeři, SDH Čejetice, DS Skupa Mladějovice + ostatní občané, kteří se pravidelně zúčastňují kulturních a společenských akcí a aktivně pomáhají – pomoc při organizaci soutěže Vesnice roku, Divadelní ples, Hasičský ples, Fotbalová zábava, Obecní ples, pořádání oslav a výročí, v létě nohejbalový turnaj, kterého se účastní 25 družstev, další akce ve Sportovně rekreačním areálu jako jsou pouťová zábava, nově Králičí hop – závody vycvičených králíků. Všechny akce podporuje Obec Čejetice a příspěvková organizace Kultura a sport Čejetice, která byla založena na podporu kulturních a společenských akcí.
- V roce 2018 bylo ve Sportovně rekreačním areálu postaveno 6 čtyřmístných chatek pro ubytování, které využívají školy na školní výlety, různé sportovní sdružení na soustředění a vodáci.

Doprava a infrastruktura

- Z hlediska komunikací na dobré úrovni – nově zrekonstruovaný hlavní tah obcí, včetně osvětlení, chodníků atd. Cesta ke Sportovně rekreačnímu areálu je také nová.
- V obci se nachází 1 železniční stanice, autobusové zastávky jsou zde čtyři, na kterých jezdí 2 autobusové linky, a to cca 7× za den.
- Územím prochází cyklotrasa č. 1067 (Radomyšl-Čejetice), č. 1072 (Čepřovice-Sudoměř) a č. 1043 (Sudoměř-Písek).
- Dílčí deficity jsou v oblasti pěší dopravy. V některých úsecích zcela chybí chodníky.
- V obci jsou téměř všichni obyvatelé napojeni na vodovod, na kanalizační síť je připojena více než polovina obyvatel a plyn má do bytu zavedeno necelých 14 % obyvatel. V porovnání s ostatními obcemi se jedná o průměrnou vybavenost technickou infrastrukturou.
- V obci Čejetice je dále ČOV, telefonní vedení, elektrické vedení, optický kabel.

Životní prostředí

- Celý mikroregion spadá do oblasti s dobrou kvalitou ovzduší. Dílčí rezervy jsou v oblasti automobilové dopravy a ekologického vytápění domácností.
- Dominantním zdrojem hlukové zátěže v zájmovém území je automobilová doprava.
- Na území obce je značný počet rybníků. V okolí řeky Otavy, jež protéká územím, se koncentrují záplavová území.
- Limitem rozvoje území je radonové riziko, které podmiňuje realizaci protiradonových opatření.

Veřejná správa

- Obec Čejetice využívá nabídky dotačních a grantových programů – krajských, národních i evropských. Dotace čerpá mj. prostřednictvím Svazku obcí Dolního Pootaví a také přímo z programů Ministerstva pro místní rozvoj.
- Ve sledovaném období 2012–2016 kromě roku 2014 bylo dosaženo kladného salda rozpočtu obce.
- Obec je aktivním členem řady spolků.

SWOT analýza

SWOT analýza je klasifikační metoda umožňující přehledné uspořádání stávajících základních poznatků ze situační analýzy. Silné a slabé stránky hodnotí zpravidla vnitřní parametry, podmínky či znaky regionu, které jsou změnitelné nebo ovlivnitelné aktivitou subjektů v daném území. Silné stránky zahrnují komparativní a konkurenční výhody pro jakékoliv typy rozvojových aktivit, slabé stránky jsou pak veškeré faktory, které limitují nebo ohrožují tyto aktivity. Tato část SWOT analýzy se také nazývá „vnitřní analýza“.

„Vnější analýzou“ se označuje druhá polovina SWOT analýzy, která se zabývá příležitostmi a hrozbami vztahujícími se k vnějšímu prostředí (je jakýmsi popisem vztahů daného území a jeho okolí). V té se vyhodnocují faktory, procesy a okolnosti, které nejsou v převážné míře přímo ovlivnitelné subjekty z řešeného území. Samotná strategie nebude moci mnoho vnějších vlivů ovlivnit, avšak jejich pravděpodobné účinky na obec je důležité při její tvorbě zohlednit. Zároveň je do příležitostí a hrozeb zakomponován pohled do budoucna. SWOT v této části obsahuje i hodnocení příležitostí a hrozeb obce reflektující budoucí vývojové tendence.

Strategie se bude dále v maximální možné míře snažit využít silných stránek a příležitostí, a naopak eliminovat hlavní problémy (slabé stránky) a minimalizovat důsledky potenciálních hrozeb.

S - silné stránky	W - Slabé stránky
<ol style="list-style-type: none">1. značná spolková aktivita a jejich vzájemná spolupráce2. sdílení/využívání infrastruktury pro sport a kulturu3. kvalitní životní prostředí4. klid venkova5. možnosti vyžití v přírodě6. dostatek turistických cílů7. dostatečné předškolní a školní vzdělávání	<ol style="list-style-type: none">1. problematika komunálních odpadů2. problematika sociálních služeb3. technický stav některých památek a objektů4. stav technické infrastruktury
O - Příležitosti	T - Hrozby
<ol style="list-style-type: none">1. stěhování do území2. spolupráce obcí, podnikatelů, klíčových aktérů v území atd.3. dostupnost dotačních titulů4. rozvoj cestovního ruchu (i prostřednictvím rozšíření ubytovacích zařízení)	<ol style="list-style-type: none">1. ohrožení existence svazku2. neshoda/nesoulad v rozvoji mezi jednotlivými obcemi3. demografické stárnutí4. další úpravy rozpočtového určení daní

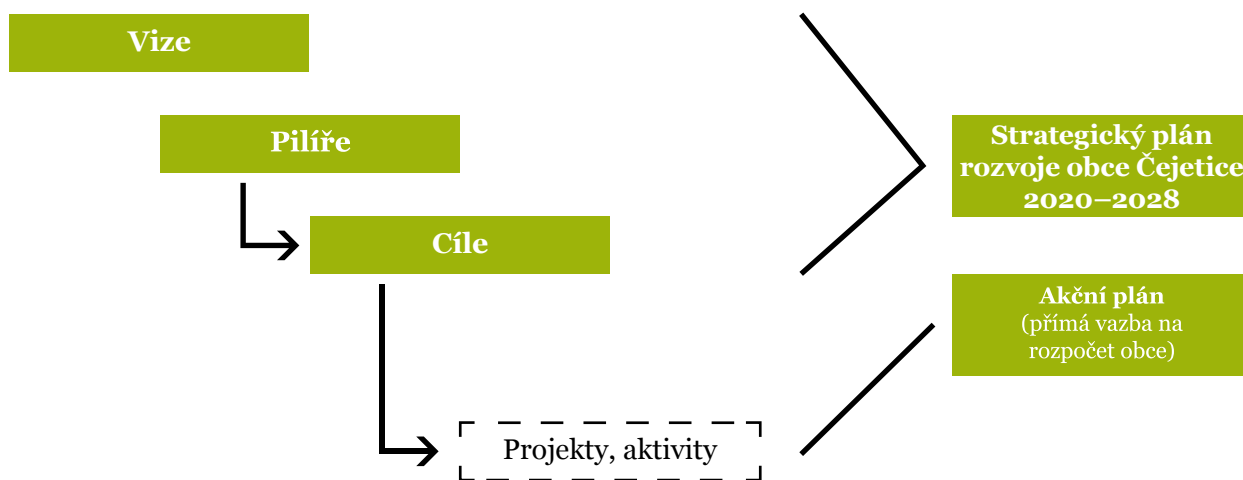
3. Návrhová část

3.1 Metodický přístup

Návrhová část strategického plánu vychází z výsledků analytické části a vstupů vedení obce Čejetice. Snahou bylo, aby strategický dokument respektoval místní podmínky a moderní trendy v oblasti regionálního rozvoje a reagoval na aktuální socioekonomický vývoj v obci. Strategický plán zohledňuje existující strategické dokumenty obce a vyšších územních celků.

Návrhová část strategického plánu je rozdělena na několik úrovní, které se navzájem obsahově liší mírou obecnosti, ale vzájemně na sebe navazují. Pro účely Strategického plánu rozvoje obce Čejetice 2020–2028 byly stanoveny 3 úrovně, které tvoří základní kostru návrhové části.

Základní kostra strategického plánu



Zdroj dat: vlastní zpracování, 2019

Strategický plán je postaven na vizi, pilířích a cílech, které mají dlouhodobý charakter. **Vize** představuje zastřešující rámec celé návrhové části a popisuje budoucí stav, kterého chce obec realizací strategického plánu dosáhnout. **Pilíře** formulují hlavní tematické okruhy, v rámci kterých je nutné danou problematiku řešit. **Strategické cíle** jsou odvozeny od vize obce a představují cesty, jak dané vize dosáhnout.

Konkrétní **aktivity a projekty** jsou potom řešeny formou **Akčních plánů**, které budou sestavovány na základě aktuální finanční situace, možností a potřeb obce na každý rok v rámci procesu sestavování rozpočtu. Projekty a aktivity v akčním plánu (jeho faktický obsah) by měly být vždy v souladu s cíli a vizí strategického plánu.

3.2 Pilíře a cíle strategického plánu

1. Infrastruktura	2. Kvalita života	3. Životní prostředí	4. Cestovní ruch/místní ekonomika
1.1. Veřejné komunikace - dokončení rekonstrukce hlavní místní komunikace - oprava propustku	2.1 Občanská vybavenost - podpora kulturního vyžití v obci - rozšiřování sportovně-rekreačního areálu, úprava okolí	3.1 Odpady - zlepšování řešení v oblasti nakládání s odpady	4.1. Místní ekonomika - podpora místního sportovně-rekreačního areálu, včetně propagace, zejména prostřednictvím příspěvkové organizace
		3.2 Krajina - péče o zeleň	

4. Implementační část

Implementační část se věnuje způsobu, jakým bude strategický plán rozvoje realizován. Samotná realizace strategického plánu je proces, který se prolíná celým rokem. Jednotlivé aktivity se každoročně opakují. V první polovině roku vždy dochází k vyhodnocení plnění strategického plánu za předchozí rok. Připravuje se vyhodnocení akčního plánu a indikátorů, které schvaluje zastupitelstvo obce společně se závěrečným účtem. Činnosti v druhé polovině roku jsou zaměřeny na tvorbu akčního plánu, tedy výběr projektů a aktivit, které směřují k naplnění strategického plánu a jejich realizace je plánována v dalším roce. Akční plán schvaluje zastupitelstvo společně s rozpočtem.

Tabulka 2 – Roční harmonogram realizace strategického plánu, Čejetice, 2019

Měsíc	Zodpovědný útvar	Aktivity v implementaci strategického plánu
Květen	Starostka ve spolupráci s pracovní skupinou	Vyhodnocení plnění indikátorů a akčního plánu za předchozí rok
Červen	Zastupitelstvo obce	Projednání vyhodnocení plnění indikátorů a akčního plánu za předchozí rok v zastupitelstvu společně se závěrečným účtem
Září	Občané	Možnost sdělit podněty do akčního plánu na příští rok na úřad obce
Listopad	Starostka ve spolupráci s pracovní skupinou	Příprava akčního plánu na další rok
Prosinec	Zastupitelstvo obce	Schválení akčního plánu v zastupitelstvu obce společně s rozpočtem

Zdroj dat: vlastní zpracování, 2019

Na procesu realizace strategického plánu se bude primárně podílet starostka obce, která si může jako poradní orgán svolat pracovní skupinu. Pracovní skupina je složena z vedení obce, dalších zvolených zastupitelů i zástupců místních organizací (např. školky, místních spolků atd.). Rozhodovací pravomoc má zastupitelstvo obce. Občané budou mít možnost vznést své podněty k plánovaným aktivitám na další rok (písemně i ústně na úřad obce) pravidelně v průběhu září vždy před přípravou nového akčního plánu.

Strategický plán bude vyhodnocován prostřednictvím měřítek. Měřítko umožňují sledovat, jakým směrem se rozvoj obce vyvíjí a mají orientační charakter. Ne vše může obec Čejetice svými aktivitami plně ovlivnit (celorepublikové trendy, hospodářský vývoj) a efekty z realizovaných aktivit bývají patrné až po delší době. Příklad měřítek a způsob jejich vyhodnocení uvádí následující Tabulka č.4.

Tabulka 4 – Příklad vyhodnocení indikátorů, Čejetice, 2019

Pořadí	Měřítko	Jednotka	Směr	2020	2021	2020	2021	...	2028
1	Počet obyvatel	počet							
2	Podíl nezaměstnaných osob	%							
3	Počet nepřijatých dětí do MŠ	počet							
4	Počet pořádaných akcí za rok	počet							
5	Počet dokončených bytů	počet							
6	Počet domácností pobírající příspěvek na živobytí	%							
7	Objem investovaných prostředků	mil. Kč							
8	Dluhová služba	tis. Kč							
9	Provozní přebytek	mil. Kč / rok							

Zdroj dat: vlastní zpracování, 2019

V průběhu realizace strategického plánu může dojít k objektivní potřebě dílčí změny, tj. ve formě úpravy cíle či měřítko. Tato potřeba může být způsobena jak vnějšími (např. rozhodnutí vlády či EU), tak vnitřními (potřeba změny vyvstane při průběžném sledování cílů strategie) faktory. Rozhodnutí, zda je nutné některé části strategického plánu upravit, by mělo být součástí každoročně prováděného vyhodnocování. Případné návrhy změn strategického plánu probíhají současně s vyhodnocením akčních plánů.