

Realizováno v rámci projektu „Posílení strategického řízení a zvýšení profesionality veřejné správy na území SoDP“,  
reg. č. CZ.03.4.74/0.0/0.0/16\_058/0007451



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

# Strategický plán rozvoje obce Jinín

# Obsah

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE OBCE JINÍN	2
1. Úvod	3
2. Analytická část SWOT analýza	4 6
3. Návrhová část	7
4. Implementační část	9



# 1. Úvod

Strategický plán rozvoje obce Jinín 2020–2028 (dále jen „Strategický plán“) je základním střednědobým strategickým rozvojovým dokumentem. Strategický plán vymezuje základní rozvojové priority obce ve všech aspektech udržitelného rozvoje, ve složce ekonomické, sociální i environmentální. Hlavními uživateli strategického dokumentu budou politické vedení obce a zaměstnanci úřadu, kteří budou hlavními koordinátory aktivit při jeho naplňování. Strategický plán je určen také občanům obce a subjektům v obci působícím, neboť umožní se do jeho vyhodnocování a naplňování zapojit.

Strategický plán má tři klíčové části, bez jejichž vzájemné provázanosti není možné dosáhnout požadovaných výsledků:

1. Analytickou část;
2. Návrhovou část;
3. Implementační část.

Analytická část byla vytvořena na základě veřejně dostupných dat, zejména Českého statistického úřadu a databází dalších orgánů státní správy, dále podkladů obdržených od obce Jinín a dalších koncepčních dokumentů zpracovaných na regionální úrovni.

Návrhová část vznikla za využití kombinace expertní a komunitní metody. Věcně byla naplněna ze strany vedení obce.

Poslední implementační část definuje, jakým způsobem bude strategický plán naplňován a vyhodnocován. Tato část obsahuje postup tvorby každoročně schvalovaných akčních plánů i příkladů metodiky měřítek úspěšnosti.

Strategický plán vznikl v rámci projektu Posílení strategického řízení a zvýšení profesionality veřejné správy na území SoDP, registrační číslo projektu:

CZ.03.4.74/0.0/0.0/16\_058/0007451.

## 2. Analytická část

### Základní vazby

- Obec Jinín z hlediska počtu obyvatel patří mezi středně velké obce svazku. Jinín leží cca 7 km východně od Strakonice, na které je dobře dopravně napojen.
- Vyjíždka obyvatel obce do zaměstnání mimo obec je téměř třikrát vyšší než dojíždka do zaměstnání do obce. Dané vypovídá o obytné a rekreační funkci obce a nedostatečných pracovních příležitostech, což je pro obce této velikosti typické.
- Výrazná je i školská vyjíždka z obce, jelikož obec nedisponuje žádnou základní školou. Na území mikroregionu má ZŠ působnost pouze v Cehnicích a ve Štěkni a okolní obce spadají do jejich školského obvodu.

### Obyvatelstvo a bydlení

- Za posledních 10 let narostl počet obyvatel obce o cca 21 %. Klíčový vliv na vývoj počtu obyvatel měla migrace – migrační přírůstky/úbytky nabývaly vyšších hodnot než hodnoty přirozeného přírůstku/úbytku. Zejména v letech 2009–2011 byl evidován vyšší přirozený i migrační přírůstek.
- Pozitivním zjištěním je narůst podílu dětské složky (0–14 let) za posledních 10 let, vlivem kterého došlo k mírnému poklesu indexu stáří. Naopak negativně lze hodnotit nárůst seniorské složky (65 a více let) a pokles podílu populace ve věku 15–64 let.
- Tyto skutečnosti vypovídají o demografickém stárnutí populace obce. Do budoucna je tedy třeba, aby obec přizpůsobila infrastrukturu (sociální, občanskou, ...) na probíhající demografické změny.
- Jinín má nižší podíl obyvatel s vysokoškolským vzděláním, než je patrný na úrovni okresu, kraje i ČR, a naopak vyšší podíl osob se středním vzděláním včetně vyučení bez maturity.
- V domovním fondu obce převažují – stejně jako v ostatních obcích svazku - rodinné domy, bytové domy jsou v obci pouze dva. Převážná většina bytů je obydlena, neobydlené byty slouží zejména rekreaci.
- Intenzita bytové výstavby v obci je celkem nízká – za posledních 10 let přibýlo pouze 5 bytů.

### Ekonomika, trh práce, výzkum a cestovní ruch

- V obci je 54,1 % ekonomicky aktivních z celkového počtu obyvatel.
- Na území obce je evidováno celkem 36 ekonomických subjektů, z toho 25 představují fyzické osoby. V obci jsou 3 větší subjekty – DEMATECH a.s., a MEFO SPORT a Agro Jinín a.s.
- Na území obce se nachází tzv. brownfield, a to administrativní a technická budova bývalého JZD.
- Podíl nezaměstnaných osob v obci (4,6 %) v roce 2016 byl srovnatelný s výší nezaměstnanosti v kraji (4,3 %), avšak byl pod hodnotou výše nezaměstnanosti v ČR (5,2 %).
- Počet uchazečů o zaměstnání od roku 2010 klesá, hodnota z roku 2016 (30 na 1000 obyvatel) je v porovnání s rokem 2010 na poloviční úrovni (63,2 na 1000 obyvatel).
- Jinín má značný potenciál v oblasti cestovního ruchu – ať už pro aktivní trávení volného času (pěší, cyklo atd. turistiku) či návštěvní. Nicméně pro rozvoj cestovního ruchu nemá obec rozvinutou turistickou infrastrukturu v podobě ubytovacích a stravovacích kapacit (pouze jedno místní pohostinství a jedna možnost ubytování v zařízení sportovního motokrosového areálu a příležitostně ubytování v Lovecké chatě). V Jiníně se

nacházejí stavby lidové architektury: Jinín – dům č.p. 35, a církevní stavba: gotický kostel Nanebevzetí Panny Marie, Fara č. p. 1.

### **Občanská vybavenost a angažovanost**

- V obci Jinín nejsou dostupné MŠ a ZŠ. Předškolní a školní vzdělávání (na základě vymezeného školského obvodu) je zajištěno v okolních obcích.
- V obci má působnost lékařka, která do ordinace dojíždí pouze jednou měsíčně. Sociální služby jsou v obci poskytovány na základě Komunitního plánu sociálních služeb pro ORP Strakonice. v Jiníně poskytuje služby Oblastní charita Strakonice.
- V obci je v současné době nefunkční pohostinství. V letošním roce se povedlo po desetileté pauze znovu otevřít obchod se smíšeným zbožím.
- Obec vyvíjí aktivity v oblasti udržování a obnovování tradic, svátků a obyčejů, ale také ve vytváření tradic nových.
- Sportovní infrastruktura čítá asfaltovou plochu s basketbalovým hřištěm, venkovní stůl na tenis, bývalou školní tělocvičnu, dětské hřiště.
- Kulturním účelům slouží kulturní taneční sál a dále veřejná prostranství.

### **Doprava a infrastruktura**

- Obec je v dostupnosti silnice I/22. Stejně jako u ostatních obcí svazku je problémem kvalita místních komunikací a zejména finanční náročnost jejich oprav.
- V obci není žádná železniční stanice, je zde 5 autobusových zastávek, 2 autobusové linky, každá cca 4–5×/den. Jinín má ještě mimo obec 2 zastávky na hlavní komunikaci - na rozcestí - směr do Vodňan až Č.B. a zpět do Strakonice. Jedná se o zastávky na znamení, docházková vzdálenost je necelý kilometr, podle toho, ze které části obce docházíte a oba směry jsou využívány jako další veřejná doprava. Tyto spoje využívají školou povinné děti při dojíždění do a ze ZŠ Cehnice a středoškoláci směr Vodňany a Č.B.
- Dílčí deficity jsou v oblasti pěší dopravy. V některých úsecích zcela chybí chodníky.
- V obci jsou obyvatelé napojeni na vodovod, jsou ale ještě části a domy, které se nemohou na vodovod napojit, protože k nim není dotažen. Obec potřebuje dostavět veřejný rozvod vody a ten původní obnovit. Na kanalizační síť není připojena ani polovina obyvatel a plyn má do bytu zavedeno necelých 42 % obyvatel. Obec Jinín nemá ČOV, kanalizace je vybudována pouze na povrchovou dešťovou vodu, vodovod má ve vlastní správě ČEVAK a. s. (aktuálně je zpracována projektová dokumentace na výstavbu a obnovu).

### **Životní prostředí**

- Celý mikroregion spadá do oblasti s dobrou kvalitou ovzduší. Dílčí rezervy jsou v oblasti sportovního motokrosového areálu a ekologického vytápění domácností.
- Dominantním zdrojem hlukové zátěže v zájmovém území je sportovní motokrosový areál v obci.
- Limitem rozvoje území je radonové riziko, které podmiňuje realizaci protiradonových opatření.

### **Veřejná správa**

- Obec Jinín využívá nabídky dotačních a grantových možností. Dotace čerpá mj. prostřednictvím Svazku obcí Dolního Pootaví.
- Obec je aktivním členem řady spolků.

## SWOT analýza

SWOT analýza je klasifikační metoda umožňující přehledné uspořádání stávajících základních poznatků ze situační analýzy. Silné a slabé stránky hodnotí zpravidla vnitřní parametry, podmínky či znaky regionu, které jsou změnitelné nebo ovlivnitelné aktivitou subjektů v daném území. Silné stránky zahrnují komparativní a konkurenční výhody pro jakékoliv typy rozvojových aktivit, slabé stránky jsou pak veškeré faktory, které limitují nebo ohrožují tyto aktivity. Tato část SWOT analýzy se také nazývá „vnitřní analýza“.

„Vnější analýzou“ se označuje druhá polovina SWOT analýzy, která se zabývá příležitostmi a hrozbami vztahujícími se k vnějšímu prostředí (je jakýmsi popisem vztahů daného území a jeho okolí). V té se vyhodnocují faktory, procesy a okolnosti, které nejsou v převážné míře přímo ovlivnitelné subjekty z řešeného území. Samotná strategie nebude moci mnoho vnějších vlivů ovlivnit, avšak jejich pravděpodobné účinky na obec je důležité při její tvorbě zohlednit. Zároveň je do příležitostí a hrozeb zakomponován pohled do budoucna. SWOT v této části obsahuje i hodnocení příležitostí a hrozeb obce reflektující budoucí vývojové tendence.

Strategie se bude dále v maximální možné míře snažit využít silných stránek a příležitostí, a naopak eliminovat hlavní problémy (slabé stránky) a minimalizovat důsledky potenciálních hrozeb.

S - silné stránky	W - Slabé stránky
<ol style="list-style-type: none"><li>1. značná spolková aktivita (zejména TJ Sokol, SDH, myslivecký spolek) a jejich vzájemná spolupráce</li><li>2. sdílení/využívání infrastruktury pro sport a kulturu</li><li>3. kvalitní životní prostředí</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. nevýhodná demografická struktura (stárnutí populace)</li><li>2. stav účelových komunikací</li><li>3. nízká míra regionální identity</li><li>4. nízká míra aktivizace společnosti</li><li>5. dopravní dostupnost</li><li>6. problematika komunálních odpadů</li></ol>
O - Příležitosti	T - Hrozby
<ol style="list-style-type: none"><li>1. využívání dostupných dotačních titulů</li><li>2. možnosti spolupráce s okolními obcemi v rámci svazku</li><li>3. rozvoj cestovního ruchu</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. ohrožení existence svazku</li><li>2. demografické stárnutí</li></ol>

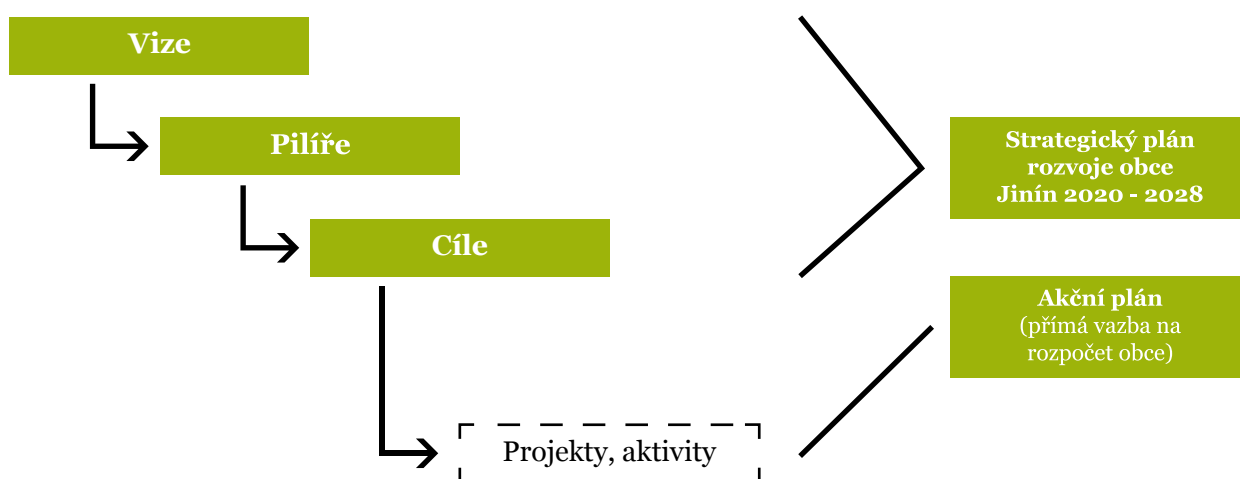
# 3. Návrhová část

## 3.1 Metodický přístup

Návrhová část strategického plánu vychází z výsledků analytické části a vstupů vedení obce Jinín. Snahou bylo, aby strategický dokument respektoval místní podmínky a moderní trendy v oblasti regionálního rozvoje a reagoval na aktuální socioekonomický vývoj v obci. Strategický plán zohledňuje existující strategické dokumenty obce a vyšších územních celků.

Návrhová část strategického plánu je rozdělena na několik úrovní, které se navzájem obsahově liší mírou obecnosti, ale vzájemně na sebe navazují. Pro účely Strategického plánu rozvoje obce Jinín 2020–2028 byly stanoveny 3 úrovně, které tvoří základní kostru návrhové části.

Obrázek 1 Základní kostra strategického plánu



Zdroj dat: vlastní zpracování, 2019

**Strategický plán** je postaven na vizi, pilířích a cílech, které mají dlouhodobý charakter. **Vize** představuje zastřešující rámec celé návrhové části a popisuje budoucí stav, kterého chce obec realizací strategického plánu dosáhnout. **Pilíře** formulují hlavní tematické okruhy, v rámci kterých je nutné danou problematiku řešit. **Strategické cíle** jsou odvozeny od vize obce a představují cesty, jak dané vize dosáhnout.

Konkrétní **aktivity a projekty** jsou potom řešeny formou **Akčních plánů**, které budou sestavovány na základě aktuální finanční situace, možností a potřeb obce na každý rok v rámci procesu sestavování rozpočtu. Projekty a aktivity v akčním plánu (jeho faktický obsah) by měly být vždy v souladu s cíli a vizí strategického plánu.

### 3.2 Pilíře a cíle strategického plánu

1. Infrastruktura	2. Kvalita života	3. Životní prostředí	4. Cestovní ruch/místní ekonomika
<p><b>1.1 Kanalizace</b> - vybudování čističky odpadních vod na základě existujícího stavebního povolení</p>	<p><b>2.1 Občanská vybavenost</b> - vybudování sportoviště - zachování dopravní obslužnosti (linky autobusové dopravy) - podpora místních spolků, například podpora kulturních akcí</p>	<p><b>3.1 Odpady a energetika</b> - snižování směsného komunálního odpadu (dovybavení nádobami na další druhy tříděného odpadu) - podpora změn vytápění rodinných domů</p>	<p><b>4.1 Místní ekonomika</b> - podpora oprav provozoven - dotace nákladů na provoz vybraných provozoven - podpora místních provozoven</p>
<p><b>3.2 Veřejné komunikace</b> - vybudování veřejného osvětlení - přesun el. vedení do země</p>	<p><b>2.2 Sociální služby</b> - zkvalitňování dostupnosti sociálních služeb (praktický lékař, rozvoz obědů, zajištění obchodu)</p>	<p><b>3.2 Krajina</b> - realizace opatření proti suchu - výsadba stromů</p>	
<p><b>3.3 Vodovody</b> - dostavba a rekonstrukce vodovodu (zpracování projektové dokumentace, realizace), (dostavba vodovodu části Zorkovice)</p>			
<p><b>3.4 Rozvoj majetku obce</b> - rekonstrukce (rekonstrukce bývalé THP budovy JZD, obnova elektroinstalace v kulturním sále, pohostinství, hasičské zbrojnice)</p>			



## 4. Implementační část

Implementační část se věnuje způsobu, jakým bude strategický plán rozvoje realizován. Samotná realizace strategického plánu je proces, který se prolíná celým rokem. Jednotlivé aktivity se každoročně opakují. V první polovině roku vždy dochází k vyhodnocení plnění strategického plánu za předchozí rok. Připravuje se vyhodnocení akčního plánu a indikátorů, které schvaluje zastupitelstvo obce společně se závěrečným účtem. Činnosti v druhé polovině roku jsou zaměřeny na tvorbu akčního plánu, tedy výběr projektů a aktivit, které směřují k naplnění strategického plánu a jejich realizace je plánována v dalším roce. Akční plán schvaluje zastupitelstvo společně s rozpočtem.

Tabulka 2 – Roční harmonogram realizace strategického plánu, Jinín, 2019

Měsíc	Zodpovědný útvar	Aktivity v implementaci strategického plánu
Květen	Starostka ve spolupráci s pracovní skupinou	Vyhodnocení plnění indikátorů a akčního plánu za předchozí rok
Červen	Zastupitelstvo obce	Projednání vyhodnocení plnění indikátorů a akčního plánu za předchozí rok v zastupitelstvu společně se závěrečným účtem
Září	Občané	Možnost sdělit podněty do akčního plánu na příští rok na úřad obce
Listopad	Starostka ve spolupráci s pracovní skupinou	Příprava akčního plánu na další rok
Prosinec	Zastupitelstvo obce	Schválení akčního plánu v zastupitelstvu obce společně s rozpočtem

Na procesu realizace strategického plánu se bude primárně podílet starostka obce, který si může jako poradní orgán svolat pracovní skupinu. Pracovní skupina je složena z vedení města, dalších zvolených zastupitelů i zástupců místních organizací (např. školy, místních spolků atd.). Rozhodovací pravomoc má zastupitelstvo obce. Občané budou mít možnost vznést své podněty k plánovaným aktivitám na další rok (písemně i ústně na úřad obce) pravidelně v průběhu září vždy před přípravou nového akčního plánu.



Strategický plán bude vyhodnocován prostřednictvím měřítek. Měřítko umožňují sledovat, jakým směrem se rozvoj obce vyvíjí a mají orientační charakter. Ne vše může obec Jinín svými aktivitami plně ovlivnit (celorepublikové trendy, hospodářský vývoj) a efekty z realizovaných aktivit bývají patrné až po delší době. Příklad měřítek a způsob jejich vyhodnocení uvádí následující Tabulka č. 4.

*Tabulka 4 – Příklad vyhodnocení indikátorů, Jinín, 2019*

Pořadí	Měřítko	Jednotka	Směr	2020	2021	2020	2021	...	2028
1	Počet obyvatel	počet							
2	Podíl nezaměstnaných osob	%							
3	Počet nepřijatých dětí do MŠ	počet							
4	Počet pořádaných akcí za rok	počet							
5	Počet dokončených bytů	počet							
6	Počet domácností pobírající příspěvek na živobytí	%							
7	Objem investovaných prostředků	mil. Kč							
8	Dluhová služba	tis. Kč							
9	Provozní přebytek	mil. Kč / rok							

Zdroj dat: vlastní zpracování, 2019

V průběhu realizace strategického plánu může dojít k objektivní potřebě dílčí změny, tj. ve formě úpravy cíle či měřítko. Tato potřeba může být způsobena jak vnějšími (např. rozhodnutí vlády či EU), tak vnitřními (potřeba změny vyvstane při průběžném sledování cílů strategie) faktory. Rozhodnutí, zda je nutné některé části strategického plánu upravit, by mělo být součástí každoročně prováděného vyhodnocování. Případné návrhy změn strategického plánu probíhají současně s vyhodnocením akčních plánů.